

Le budget de l'UQO et les transferts interfonds

(mise à jour : 24 novembre 2015)

Évolution des revenus du fonds de fonctionnement : des décisions gouvernementales problématiques...

Tableau de l'évolution des revenus par EETP et EETPP, 2011-201 à 2015-2016

Année	Revenus	EETP	EETPP (effet de discipline et de cycle)	Revenu par EETPP
2011-2012	73 374 832 \$	3626	6329	11 593 \$
2012-2013	71 712 906 \$	3928	6760	10 608 \$
2013-2014	79 085 541 \$	4240	7102	11 135 \$
2014-2015	80 289 751 \$	4164	6892	11 535 \$
2015-16 (Budget initial)	80 021 500 \$	4732	7797	10 263 \$

... et des écarts qui suscitent des questions

Tableau de l'écart observé entre le budget révisé et les résultats selon les états financiers vérifiés, 2011-2012 à 2014-2015

Année		Budget révisé (décembre)	Réel (avril)	Écart favorable (défavorable)
2011-2012	Revenus	72 283 100 \$	73 374 832 \$	1 091 732 \$
	Dépenses	72 322 000 \$	67 244 341 \$	5 077 659 \$
	(Déficit) Surplus	(38 900 \$)	6 130 491 \$	6 169 391 \$
2012-2013	Revenus	71 011 200 \$	71 712 906 \$	701 706 \$
	Dépenses	72 563 500 \$	68 628 631 \$	3 934 869 \$
	(Déficit) Surplus	(1 552 300 \$)	3 084 275 \$	4 636 575 \$
2013-2014	Revenus	75 625 800 \$	79 085 541 \$	3 459 741 \$
	Dépenses	76 190 600 \$	71 163 463 \$	5 027 137 \$
	(Déficit) Surplus	(564 800 \$)	7 922 078 \$	8 486 878 \$
2014-2015	Revenus	78 746 700 \$	80 289 751 \$	1 543 051 \$
	Dépenses	79 707 900 \$	77 229 269 \$	2 478 631 \$
	(Déficit) Surplus	(961 200 \$)	3 060 482 \$	4 021 682 \$

Les transferts au fonds des immobilisations

Tableau des transferts au fonds des immobilisations, 2011-2012 à 2014-2015

Année	Surplus du fonds de fonctionnement	Transferts au fonds des immobilisations	
2011-2012	6 130 491 \$	Campus Saint-Jérôme	2 034 340 \$
		Logiciel – siège social	91 090 \$
		Immobilisations	3 684 678 \$
		Service de la dette	<u>394 829 \$</u>
			6 204 937 \$
2012-2013	3 084 275 \$	Campus Saint-Jérôme	2 041 423 \$
		Logiciel – siège social	61 003 \$
		Immobilisations	1 053 417 \$
		Service de la dette	<u>394 829 \$</u>
			3 550 672 \$
2013-2014	7 922 078 \$	Campus Saint-Jérôme	2 041 423 \$
		Logiciel – siège social	71 632 \$
		Immobilisations	1 399 437 \$
		Chemin (campus Taché)	1 322 339 \$
		Service de la dette	<u>3 725 929 \$</u>
	8 560 760 \$		
2014-2015	3 060 482 \$	Campus Saint-Jérôme	2 041 423 \$
		Logiciel – siège social	87 331 \$
		Immobilisations	537 043 \$
		Virement discrétionnaire - résidences	400 000 \$
		Virement discrétionnaire -Fonds d'acquisition recherche institutionnelle	255 000 \$
		Virement discrétionnaire - Fonds de développement des installations	255 000 \$
		Service de la dette	<u>83 559 \$</u>
	3 659 356 \$		

Les transferts au fonds des immobilisations : un phénomène unique à l'UQO?

Réponse : non

Alors, pourquoi ?

- le financement provenant du MELS pour le fonctionnement général des universités peine à suivre l'inflation de l'effectif étudiant en équivalence au temps plein *ET*
- le financement du MELS pour le fonds des immobilisations ne suit ni l'inflation, ni la hausse des effectifs étudiants

Les directions des universités utilisent des fonds destinés au fonctionnement pour développer le parc immobilier

Quelles sont les conséquences de ces choix?

- augmentation du nombre d'étudiants dans les groupes-cours
- hausse du ratio étudiants par professeur
- présence de plus en plus marquée des chargés de cours - tous les cycles
- difficultés à obtenir des fonds adéquats pour assurer des activités de recherche et de formation à la recherche

« C'est lorsque l'on combine ces différentes réalités [sous-financement des immobilisations, financement du fonctionnement qui ne suit pas la hausse des effectifs étudiants et recours accru aux transferts interfonds pour financer les immobilisations] qu'on comprend mieux la situation précaire et, par voie de conséquence, l'appauvrissement généralisé des fonctions d'enseignement et de recherche dans les établissements universitaires, et particulièrement de la fonction enseignement. »

Les Fonds des immobilisations des universités québécoises.
Rapport du Comité sur le financement universitaire de la
FQPPU, février 2013, p. 406.

Effets combinés du sous-financement gouvernemental et des choix budgétaires institutionnels sur l'enseignement à l'UQO

Contexte :

- programmation fragmentée
- sites éloignés
- contingentements *et* pressions sur les moyennes groupes-cours
- forte proportion d'étudiants à temps partiel et de première génération (Conseil supérieur de l'éducation, 2011)

Constats :

- Alourdissement général de la tâche d'enseignement
- Iniquités? Tensions à l'intérieur des départements? Tensions entre les départements? Tensions entre les sites de travail?
- Besoin de consolider et de développer en même temps

Effets combinés du sous-financement et des interfonds sur le soutien à la recherche

Tableau de l'évolution du Fonds interne de recherche et création (FIRC) par professeur, 2011-201 à 2015-2016

Année	Nombre de postes de professeur	FIRC Total	FIRC par professeur
2011-2012	189	350 000 \$	1 852 \$
2012-2013	210	350 000 \$	1 714 \$
2013-2014	216	315 000 \$	1 458 \$
2014-2015	231	450 300 \$	1 949 \$
2015-16 (Budget initial)	242	350 300 \$	1 447 \$

Conclusion

Influencer les choix gouvernementaux?

Pétition

[http://www.petitionpublique.fr/PeticaoVer.aspx?
pi=P2015N47511](http://www.petitionpublique.fr/PeticaoVer.aspx?pi=P2015N47511)

Influencer les choix institutionnels?